

Produits		2021-effectif
1	Cotisations et activités du Cluster	
1.1	Cotisations des membres	36 341.65
1.2	Prestations, mandats à des tiers et projets	40 192
1.3	Résultat événements et formations	-94.70
1.4	Provision CFN 2020	7 828
	Sous-total 1	84 267
2	Financement cantonal NPR	
2.1	Subvention NPR canton Fribourg	150 000
	Contribution canton FR - coûts stratégie alimentaire	7 318.40
	Sous-total 2	157 318
	Total produits	241 585
Charges		2021 effectif
1	Charges de personnel	
1.1	Salaires employés de l'association	143 350
	Sous-total 1	143 350
2	Charges matérielles et admin	
2.1	Site web, licences, équipements informatiques	6 310.3
2.2	Mobilier	2 185.2
2.3	Téléphone, frais de bureau, poste, frais de port	530.3
2.4	Loyer BlueFactory + prestations Resonanz	8 051.2
2.5	Soutien comptabilité	5 277.3
2.6	Honoraires révision fiduciaire CFN	2 154.0
2.7	Frais séances et AG	2 041.9
2.8	Défraiement comité, président, commission projets	4 000.0
2.9	Contribution formation continue des RH du cluster	1 500.0
2.1	Don Fondation Théodora	400.0
2.11	Frais bancaires et financiers	100.0
2.12	Hébergement, hôtel, repas	566.0
	Sous-total 2	33 116
3	Marketing, promotion et communication	
3.1	Communication, impression, traductions, images	847
3.2	Représentation et débours personnel	3 951
3.3	Rapport annuel CFN	2 071.2
3.4	Vidéo promotionnelle atelier co-création	969.30
	Sous-total 3	7 839

4 Autres charges

4.1 Frais création asso SAFLH

582.0

Total charges**184 887****Résultat exercice 2021****48 869.70****Avec provision 2020****56 698.15**